



Muito Além do FGTS: A CAIXA como Parceira do Desenvolvimento Nacional

Rodrigo Gorski

Gerente Nacional de Padronização e Normas - CAIXA



TIME VIGOV CAIXA

NORTE

 **183** Total empregados
 75 Carreira profissional

EQUIPE GIGOV/REGOV

NORDESTE

 **509** Total empregados
 237 Carreira profissional

CENTRO-OESTE

 **177** Total empregados
 84 Carreira profissional

SUL

 **377** Total empregados
 181 Carreira profissional

SUDESTE

 **639** Total empregados
 302 Carreira profissional

REDE EXECUTIVA GOVERNO

1.885 + **171** + **459** =
EMPREGADOS **EMPREGADOS** **EMPREGADOS**
REDE **CENTRALIZADORAS** **MATRIZ**
897 CARREIRA 37 CARREIRA 68 CARREIRA
PROFISSIONAL PROFISSIONAL PROFISSIONAL

2.515

EMPREGADOS VIGOV
984 CARREIRA PROFISSIONAL

 **48** GERÊNCIAS EXECUTIVAS
GIGOV

 **24** REPRESENTAÇÕES
REGOV

02 CENTRALIZADORAS
CEGOV e CEVIG

RECURSOS OGU

+ R\$ 114 BILHÕES
EM INVESTIMENTOS TOTAIS

CARTEIRA ATIVA OGU

 **21 mil**
OPERAÇÕES ATIVAS

 **R\$ 104 bi**
VALOR DE REPASSE

 **84%**
MUNICÍPIOS BRASILEIROS
BENEFICIADOS

Informações de carteira ativa Ref.: 08/2025

CICLO OGU 2025

NOVOS CONTRATOS DE REPASSES

1,2 mil
CONTRATAÇÕES DE REPASSE OGU



7,0 mil
desbloqueios para
pagamentos a obras,
R\$ 3,8 bilhões em
3,1 mil municípios

Conclusão de
2,2 mil operações,
1,5 mil municípios,
R\$ 4,0 bilhões em
investimentos



FINANCIAMENTO FGTS E FINISA



Distribuição de Água,
coleta de esgoto e
sistema de drenagem



Estações de Tratamento
de Água e Esgoto



Pavimentação,
iluminação
pública, geração
de energia
fotovoltaica



Aquisição de Veículos



Despesas de Capital



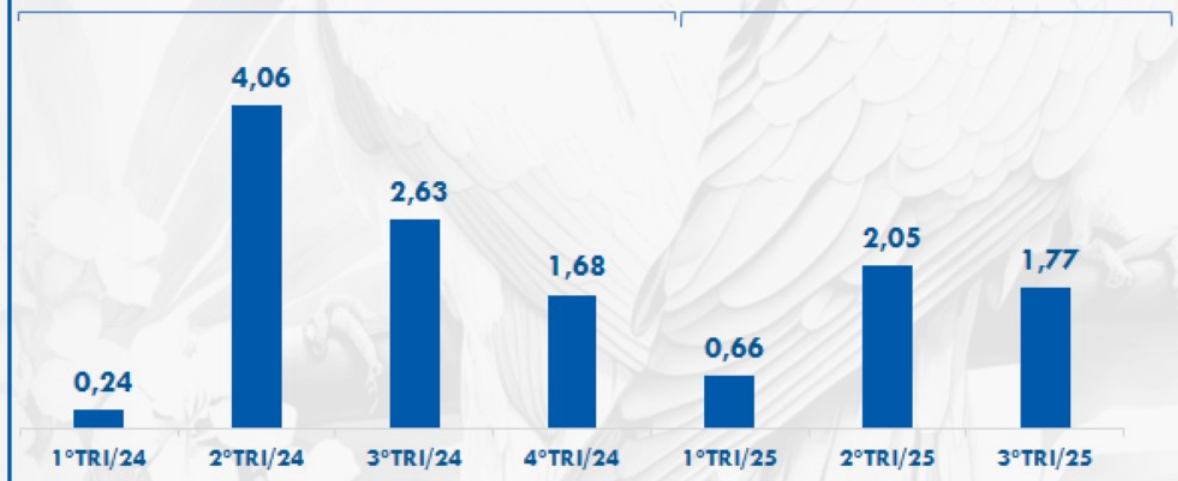
Sistemas de
Transporte (BRT, VLT,
faixa exclusiva)



CRÉDITOS PÚBLICOS

R\$ 8,6 bilhões
CONTRATADO EM 2024

SANEAMENTO E INFRA
R\$ 4,5 bilhões
CONTRATADO JAN A JUL 2025



Fonte: SIAPF – Ago/25

EVOLUÇÃO DA CONTRATAÇÃO - GARANTIA DA UNIÃO – 2024/2025

CONTRATAÇÃO	2024	2025 até Jul
R\$	8,4 bi	3,0 bi
Quantidade	77	36

4.258
OPERAÇÕES

73,2 bi

Carteira Ativa

PPP SUCESSO

CONTRATAÇÃO DIRETA

NOVA MODALIDADE



PAGAMENTO DOS CUSTOS DE ESTRUTURAÇÃO NO SUCESSO DO PROJETO

Pagamento pelo Parceiro Privado Vencedor



NÃO EXIGÊNCIA DE CONTRAPARTIDA DO MUNICÍPIO

Município não precisa aportar recursos para a estruturação



VALORES DO CONTRATO SÃO ATUALIZADOS PELO IPCA

Índice de correção pela inflação, inferior à SELIC, conforme cronograma do projeto



MUNICÍPIO RESSARCE OS CUSTOS DE ESTRUTURAÇÃO APENAS SE DER CAUSA À PARALISAÇÃO OU INSUCESSO

Riscos de mercado e de qualidade técnica são assumidos pela CAIXA.

2025

LANÇADO EM DEZ.24

11 CONTRATOS ASSINADOS

Em 2025

13 PROJETOS

Carteira total

CPP

CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS



+ 850

AGENTES PÚBLICOS
CAPACITADOS



154

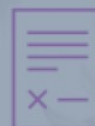
OBRAS ACOMPANHADAS



78

ASSISTÊNCIA TÉCNICA EM
PROJETOS/EMPREENHIMENTOS

Contratos **2025**



278

NOVOS
CONTRATOS



231

ENTES
BENEFICIADOS

CPP

CAIXA POLÍTICAS PÚBLICAS

FIRECE

(Fundo de Apoio à Infraestrutura para Recuperação e Adaptação a Eventos Climáticos Extremos)

- Requalificação e Recuperação de municípios do Rio Grande do Sul afetados por eventos climáticos extremos

MINISTÉRIO DA SAÚDE

- RETOMADA DE OBRAS PARALISADAS

MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO

- AVALIAÇÃO IMÓVEIS EXPANSÃO DE VAGAS NOS INSTITUTOS FEDERAIS

ITAIPÚ BINACIONAL

- MAIS QUE ENERGIA 2

PREFEITURA DE SÃO PAULO

- CEPAC Certificados de Potencial Adicional de Construção

CONTRATAÇÕES RELEVANTES

ITAIPU BINACIONAL

MAIS QUE ENERGIA 1



R\$ 930 Mi*

INVESTIMENTO TOTAL



430

MUNICÍPIOS BENEFICIADOS

99% dos municípios beneficiados já cadastraram ao menos uma atividade no sistema Bússola Social de Itaipu:

- R\$ 911 milhões cadastrados no sistema | 97% do valor repassado
- R\$ 680 milhões licitados | 60% do valor repassado, sendo os mais relevantes: R\$ 90 milhões em pavimentação e R\$ 46 milhões em obras sociais
- R\$ 220 milhões desbloqueados | 24% do valor repassado

*Operacionalização de convênios pela CAIXA com Recursos de Itaipu



O Termo Aditivo para incorporar R\$ 288 milhões ao contrato inicial foi assinado, contemplado 100 novos Instrumentos de Repasse direcionados aos municípios inicialmente selecionados. A novidade se dá com a incorporação de pavimentação urbana ao rol dos eixos anteriormente definidos.

TERMO ADITIVO ASSINADO



R\$ 288 Mi

VALOR DE REPASSE PREVISTO



“INFRAESTRUTURA PARA UM BRASIL SUSTENTÁVEL E INTEGRADO”



ITAIPU BINACIONAL

MAIS QUE ENERGIA 2

NOVO CONTRATO



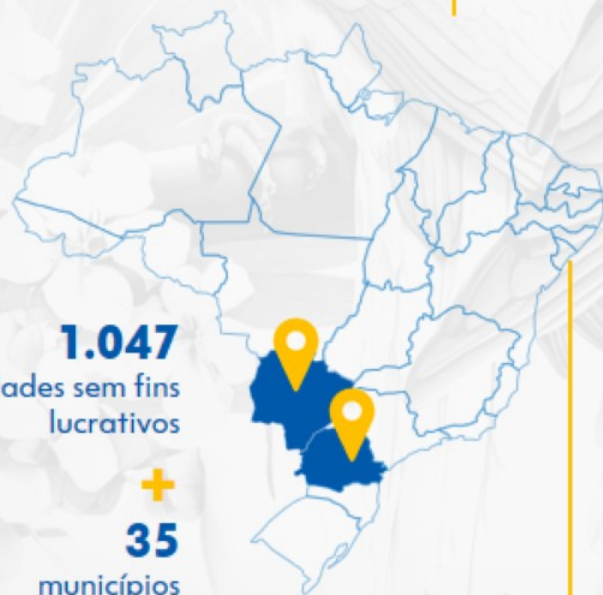
R\$ 400 MM*

INVESTIMENTO TOTAL



+ 1.000

ENTIDADES BENEFICIADAS



1.047

entidades sem fins
lucrativos



35

municípios



Produção sustentável,
Desenvolvimento
Comunitário, Saúde e Bem-
Estar Social, Turismo e
Conservação da
Biodiversidade

*Operacionalização de convênios pela CAIXA com Recursos de Itaipu



Ao estender as **ações para as entidades**, os benefícios podem ser amplificados para áreas onde o atendimento às populações vulneráveis é limitada, potencializando os resultados socioambientais e estimulando o desenvolvimento de soluções criativas e inovadoras, bem como promovendo o empreendedorismo e o fortalecimento de lideranças comunitárias.

PRODUÇÃO SUSTENTÁVEL



R\$ 246 MM

Investimento em segurança
alimentar, bioeconomia,
economia circular e
fortalecimento da pesca.



“INFRAESTRUTURA PARA UM BRASIL SUSTENTÁVEL E INTEGRADO”



RETOMADA DE OBRAS PARALISADAS

OPERAÇÕES DE FINANCIAMENTO (FGTS) E REPASSE (OGU)

1.698

OBRAS
RETOMADAS



R\$ 10,24 bi

INVESTIMENTO
*REPASSE E EMPRÉSTIMO

▲ Retomada de investimentos em benefício da população

▲ AÇÃO PARA SOLUCIONAR OPERAÇÕES FGTS PARALISADAS HÁ MAIS DE 2 ANOS

66

operações encerradas
ou retomadas



R\$ 2,33 bi

em valor de empréstimo

EVOLUÇÃO DO ESTOQUE TOTAL DE OBRAS PARALISADAS (FGTS E OGU)

2.616

DEZ 23

541
-20,68%

2.075

DEZ 24

HISTÓRICO

	Gestão CAIXA e IBGE		SINAPI Referência Oficial (LDO)		Publicação na Internet		Encargos Complementares		2º Acordo (CAIXA e IBGE)		Nova Lei de Licitações (14.133)		3º Acordo (CAIXA e IBGE)	
1969	1986	1994	2003	2008	2009	2013	2014	2016	2017	2020	2021	2025		
Criação do Índice SINAPI BNH e IBGE		Resolução 161 CC/FGTS Ampliação do SINAPI		Banco Referencial		1º Acordo (CAIXA e IBGE) Decreto 7.983 Primeiras Composições Aferidas		Lei das Estatais (13.303)		100% Aferido			Novos relatórios mensais	

SINAPI

Publicação mensal no site das informações mais atualizadas.



GESTÃO E ATUALIZAÇÕES

Informações sobre manutenção e modificações em: descrições, unidades e coeficientes e demais alterações.
Criação e desativação de referências.

- Mão de Obra (custos e % em cada composição)
- Dados segmentados por Unidade da Federação (UF)



ANÁLISE DE COMPOSIÇÃO DE CUSTOS



REFERÊNCIA DE PREÇOS E COMPOSIÇÕES

- Relatórios de Referência
- Preços atualizados de insumos
- Custos e estrutura analítica das composições com acesso direto à documentação técnica
- Três regimes de encargos sociais (sem encargos, com e sem desoneração)
- Disponível para as 27 UFs



DADOS PÚBLICOS E FORMATO INTEROPERÁVEL (escolhido EXCEL pela facilidade)

interoperável, aberto, livre e estruturado: facilitação da integração com sistemas ou ferramentas de análise de dados

SELO CAIXA

GESTÃO SUSTENTÁVEL

O Selo CAIXA Gestão Sustentável tem por objetivo reconhecer os municípios que aplicam boas práticas de governança e responsabilidade socioambiental (ESG) na gestão pública local.



A pontuação é atingida mediante avaliação de 21 indicadores nas categorias Ambiental, Social, Governança e Climática, alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 2030.


168
TOTAL MUNICÍPIOS
CERTIFICADOS
SELO CAIXA
GESTÃO SUSTENTÁVEL

02 NÍVEL DIAMANTE
39 NÍVEL SAFIRA
52 NÍVEL TOPÁZIO
75 NÍVEL CRISTAL



É POR VOCÊ. É POR UM NOVO BRASIL.

Obrigado!

Rodrigo Flores Gorski

Gerente Nacional

GEPAD/SUGOV/DESEG/VIGOV



ACESSE

Soluções CAIXA para Cidades e Estados



"INFRAESTRUTURA PARA UM BRASIL SUSTENTÁVEL E INTEGRADO"

