

Concessões de Rodovias:

erros, acertos, termos aditivos e
prorrogações

Fábio Augusto de Amorim
Tribunal de Contas da União

Goiânia, 31 de maio de 2017



Concessões de Serviços Públicos





BR-050/MG

concessão de serviço público: delegação do serviço à pessoa jurídica, **mediante licitação**, que demonstre capacidade para seu desempenho, por sua conta e risco, e por **prazo determinado**



BR-040/MG

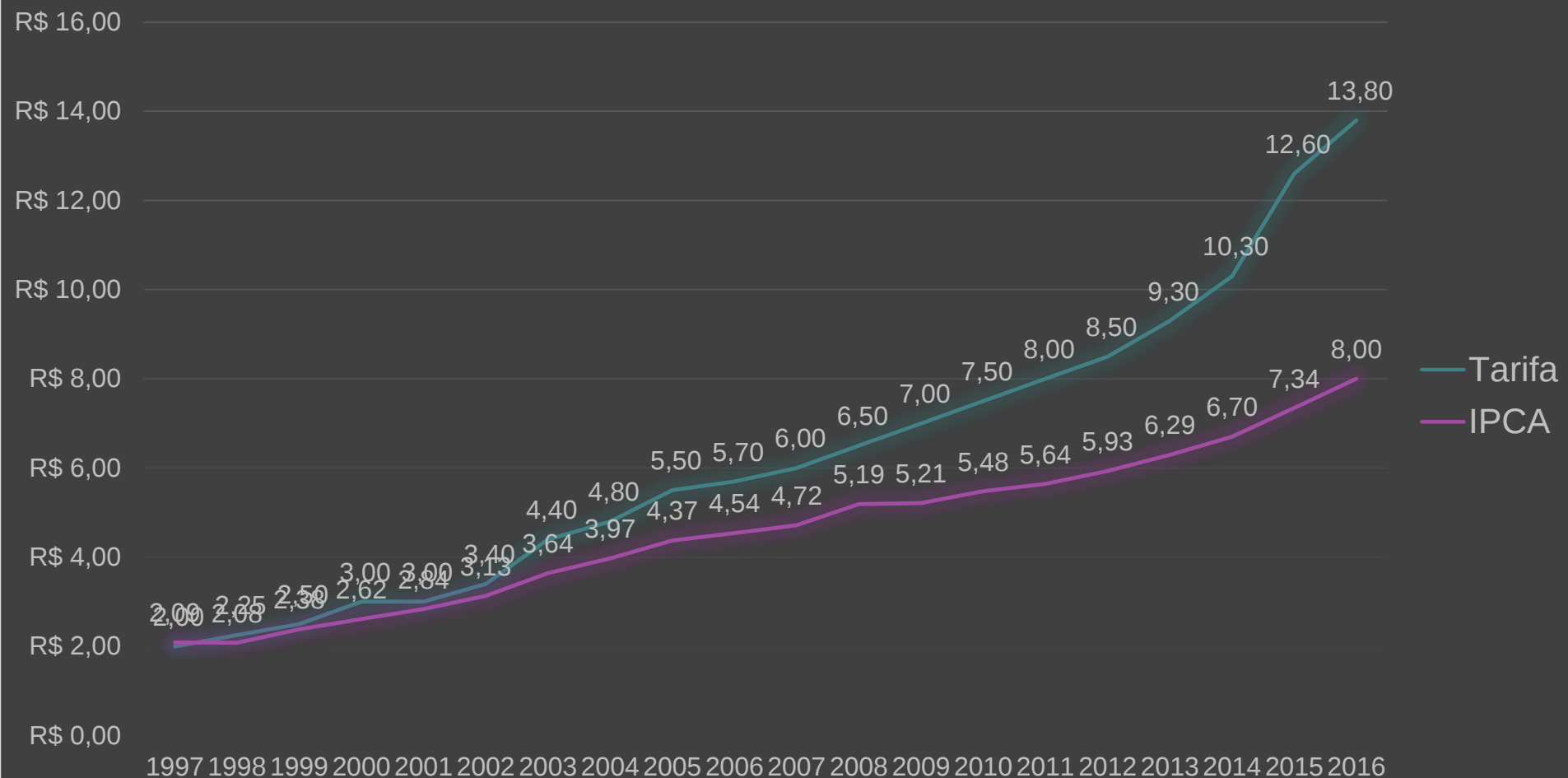
Toda concessão ou permissão pressupõe a **prestação de serviço adequado** ao pleno atendimento dos usuários.



Rodovia dos Imigrantes

Serviço adequado: satisfaz as condições de regularidade, continuidade, **eficiência**, **segurança**, atualidade, generalidade, **cortesia na sua prestação** e modicidade das tarifas

Evolução Tarifária X IPCA



BR-290/RS

Os contratos poderão prever mecanismos de **revisão das tarifas**, a fim de manter-se o equilíbrio econômico-financeiro.

Rodovias Concedidas: Onde?



Administração Federal

9.969 km



São Paulo

5.428 km



Paraná

2.505 km

Outros
Estados

RJ

MG

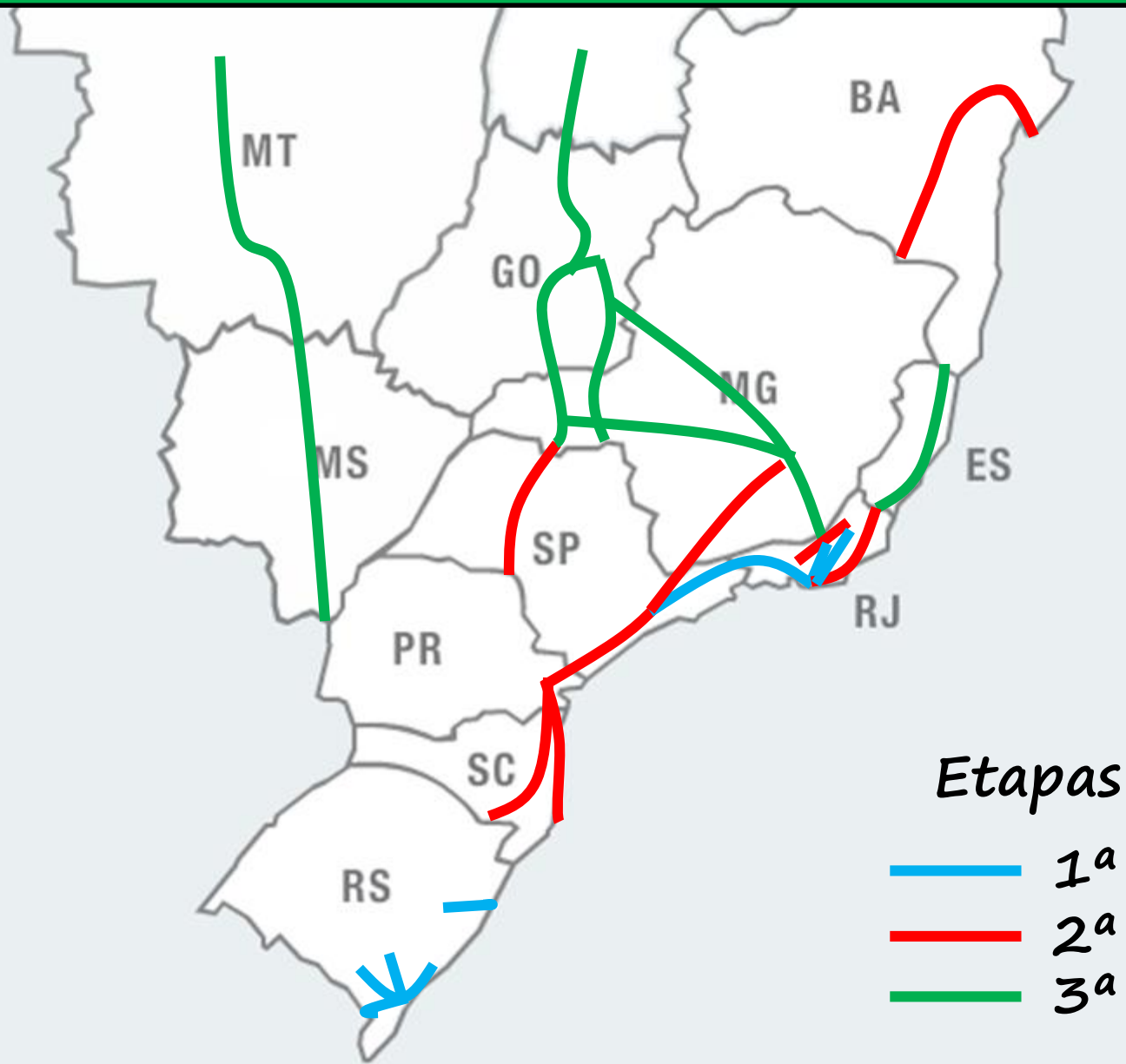
PE

BA

ES

1.120 km

Rodovias Federais Concedidas



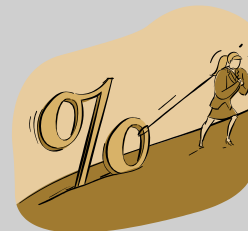
Características



Extensão



Investimentos



TIR



Pedágio
(Média/100 km)

1ª Etapa (5)	260 km	baixo	13% a 21%	R\$ 15,00
2ª Etapa (8)	413 km	médio	8,6%	R\$ 5,65
3ª Etapa (6)	787 km	alto	7,2%	R\$ 5,85

Fonte: ANTT e análise TCU.

Nota: Não foi considerada a Ponte Rio Niterói e a BR-153/GO/TO

Acertos

Erros

Concessões
de Rodovias

Termos Aditivos

Prorrogações



Acertos

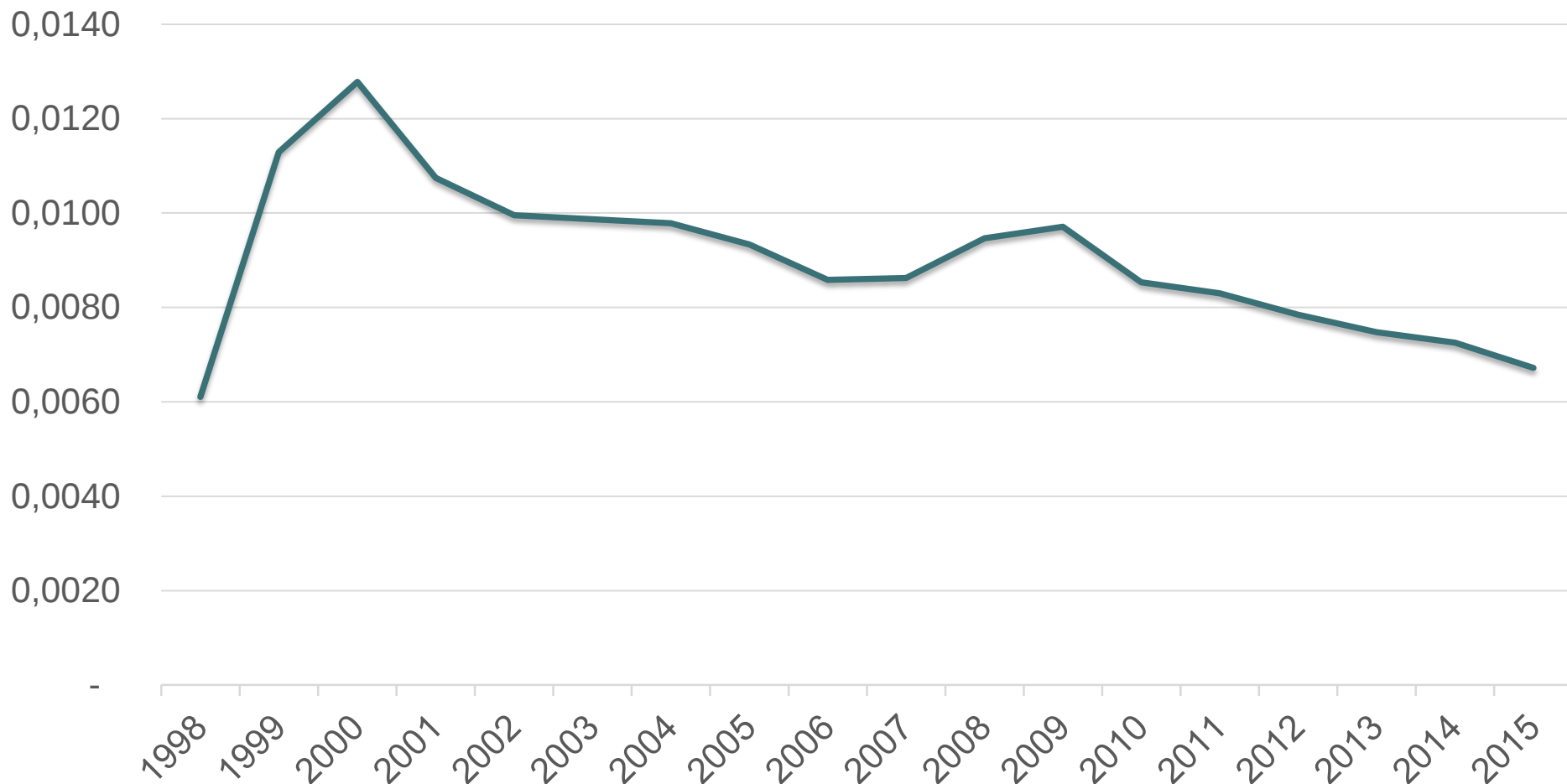
Operação Rodoviária



Acertos

Redução de Acidentes

Índice: Total de Acidentes / Tráfego Total



Fonte:

APCSP

Erros

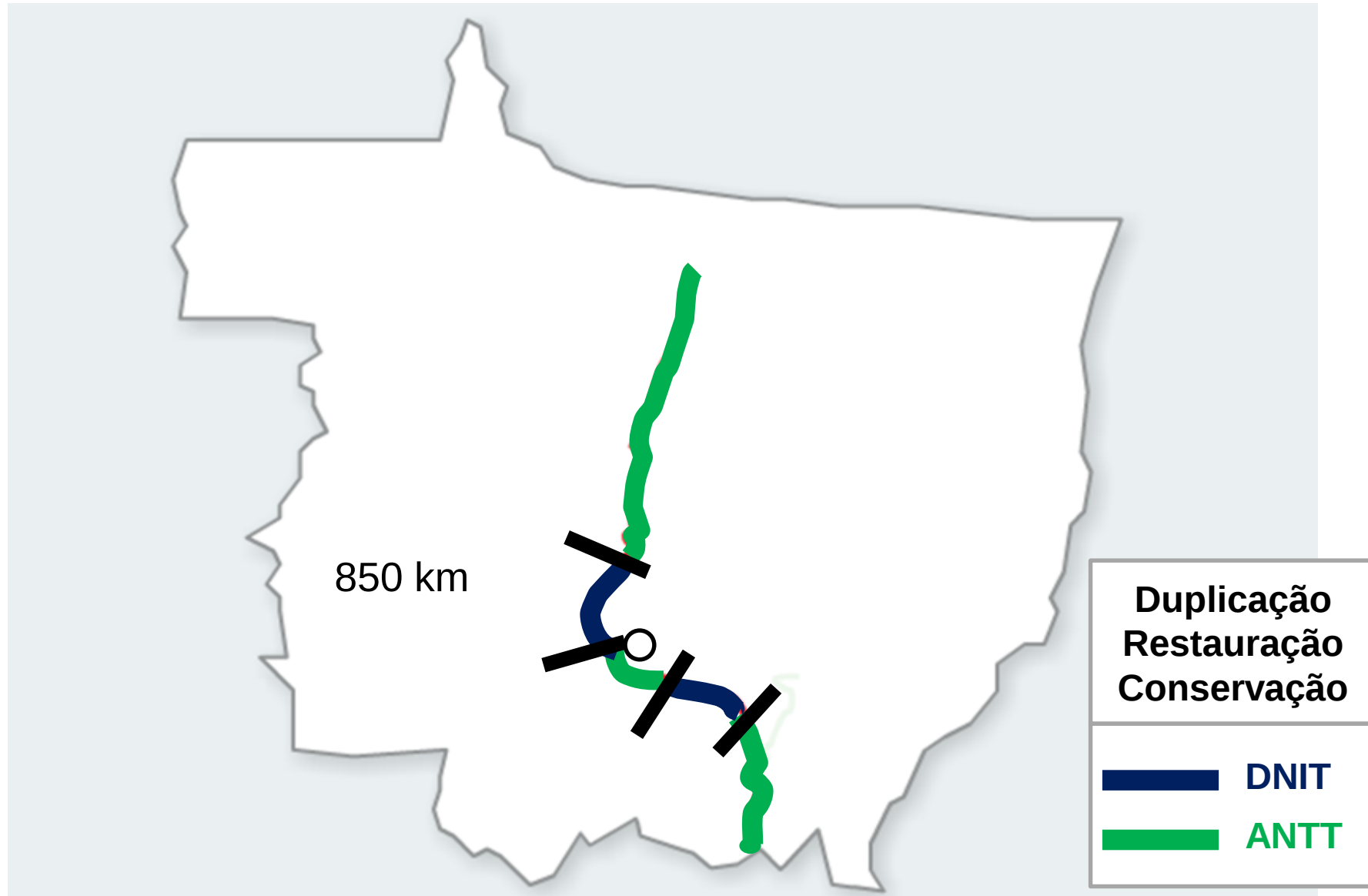
Termos Aditivos

Prorrogações



Erros

Caso BR-163/MT Estudos de Viabilidade



Erros

Caso BR-163/MT

Estudos de
Viabilidade



Erros

Contornos Urbanos

Estudos de
Viabilidade

Linhares-ES



3ª Etapa de
Concessões

Privilegiaram as
duplicações em
trechos urbanos

Erros

Retornos em Nível

Estudos de
Viabilidade

3ª Etapa de
Concessões



Termos Aditivos para
retornos em nível?

Erros

Descontos Excessivos | Licitações

04/12/2013 10h16 - Atualizado em 05/12/2013 10h08

Triunfo arremata concessão de trechos de 3 rodovias entre DF e MG

Empresa ofereceu proposta de tarifa de pedágio 52% abaixo do teto. Cinco grupos disputaram leilão de trecho que passa por Brasília, GO e MG.

27/11/2013 10h25 - Atualizado em 27/11/2013 13h30

Odebrecht arremata concessão de trecho da BR-163 em Mato Grosso

Empresa ofereceu proposta de tarifa de pedágio 52% abaixo do teto. Sete grupos disputaram leilão de trecho da rodovia em Mato Grosso.

Execução Contratual





Reequilíbrio Econômico- Financeiro



INVESTIMENTOS

Aditamentos Contratuais

- *Alto índice de propostas*
- *Projetos e orçamentos robustos*
- *Jogo de planilhas*

- *Atrasos* *Superavitário*

- *Projetos modestos*

- *Problemas*



Termos
Aditivos

Caso: Contorno de Goiânia

Execução
Contratual



Termos
Aditivos

Caso: Contorno de Goiânia

Execução
Contratual

Contrato	X	Termo Aditivo
Rodovia Classe I-A		Rodovia Classe 0
30 km		42 km
R\$ 151 milhões (EVTEA)		R\$ 612 milhões



20% da Tarifa

Prorrogações: Teoria da Captura

Grupos de
Interesse

Buscam
resultados de
Política
Regulatória

Captura dos
reguladores

Implementação
das políticas
desejadas

Prorrogações

Caso: Via Dutra (BR-116 SP/RJ)



Prorrogações

Caso: Via Dutra (BR-116 SP/RJ)



Autorização Legal?



Previsão contratual?



Vantagens?



Motivação?

Prorrogações

Caso: Via Dutra (BR-116 SP/RJ)

Valor
ECONÔMICO

29/06/2016 às 05h00

Concessão da Dutra terá mais 17 anos

20/09/2016 às 05h00

Antes certa, extensão da Nova Dutra vira dúvida

07/03/2017 às 05h00  3

Governo decide fazer novo leilão para a concessão da Nova Dutra

Projeto Nova Subida da Serra (NSS)

Lotes - Planejamento e Execução da Obra

- KM
- Hidrografia
- Eixos Existentes - BR-040
- Melhorias na Pavimentação Existente
- Lote 01: Construção da nova Pista do Km 103 ao 97
- Lote 02: Construção da nova Pista do Km 97 ao 87,5
- Lote 03: Túnel – Emboque e Desemboque
- Lote 04: Ligação do túnel com entrada de Petrópolis até Km 82
- Lote 05: Ligação Bingen/Quitandinha

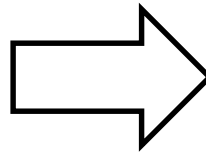
BR-040/RJ

Novos Investimentos



Investimentos

R\$ 320 mi

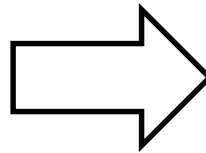


Remuneração

Tarifa de Pedágio



R\$ 868 mi



Orçamento Geral da União

R\$ 1,2 bi

Ou prorrogação ...

Conclusões

- ✓ O Controle Externo pode *e deve* contribuir para a melhoria da prestação do serviço público
- ✓ As agências reguladoras ainda não conseguem desempenhar seu papel de forma eficiente
- ✓ O risco de captura regulatória enseja maior atenção do Controle Externo

Obrigado!

Fábio Augusto de Amorim
fabioaf@tcu.gov.br

REALIZAÇÃO



APOIO



Tribunal de Contas dos Municípios
Estado de Goiás

PARCERIA

